BordromİK

NO. 09

09

REHBER SERİSİ · 2026

Personel Maliyet Bütçesi

Kadro planından yıllık maliyet tablosuna

bordromik.com

BordromİK Rehber Serisi No. 9 · Kasım 2026 · bordromik.com

Bu rehber genel bilgilendirme amaçlıdır ve hukuki görüş yerine geçmez. Rakamlar 2026 parametreleriyle BordromİK bordro motoru kullanılarak hesaplanmıştır.

İçindekiler

1. Bütçenin dört girdisi
2. Maliyet çarpanı
3. Brüt ve net anlaşmanın bütçeye etkisi
4. Zam senaryoları
5. Karşılıklar: kıdem ve izin
6. Teşvikleri bütçeye katmak
7. Bütçe tablosu şablonu

Kadro ve ücret varsayımlarından yola çıkarak yıllık personel maliyetinin hesaplanması: maliyet çarpanı, tavan etkisi, yan haklar, teşvikler, kıdem ve izin karşılıkları, zam senaryoları.

Bütçenin dört girdisi

- **Kadro planı:** Mevcut çalışanlar, planlanan işe alımlar (ay bazında), beklenen ayrılışlar.
- **Ücret politikası:** Brüt mü net mi anlaşıldığı, zam dönemleri ve oranları, prim ve ikramiye sistemi.
- **Yan haklar:** Yemek, yol, özel sağlık sigortası, BES, çocuk ve kreş yardımları; her birinin istisna sınırı.
- **Mevzuat varsayımları:** Asgari ücret, SGK tavanı, vergi dilimleri ve teşvikler. Yeni yılın rakamları açıklanana kadar senaryoyla çalışılır.

Maliyet çarpanı

Brüt ücrete eklenen SGK işveren payı (%21,75) ve işsizlik işveren payı (%2) maliyeti yaklaşık **1,2375** katına çıkarır. Ancak prime esas kazanç tavanını (297.270,00 TL) aşan ücretlerde işveren primi tavandan hesaplandığı için çarpan düşer:

Aylık brüt	Yıllık brüt	Yıllık maliyet (teşviksiz)	Çarpan	Yıllık net
33.030,00 TL	396.360,00	490.495,50	1,238	336.906,00
60.000,00 TL	720.000,00	891.000,00	1,238	539.684,77
150.000,00 TL	1.800.000,00	2.227.500,00	1,238	1.199.227,57
300.000,00 TL	3.600.000,00	4.447.219,50	1,235	2.183.259,67
500.000,00 TL	6.000.000,00	6.847.219,50	1,141	3.716.797,97

Brüt ve net anlaşmanın bütçeye etkisi

Net ücretle anlaşılan çalışanların bütçesi, vergi dilimi yükseldikçe ay ay artar. Bütçede bu çalışanlar için tek bir aylık tutar değil, 12 aylık brüt dizisi kullanılmalıdır.

	Ocak	Haziran	Aralık	Yıllık
Net 45.000 TL için brüt	56.703,61	60.287,59	63.849,83	720.514,31

Zam senaryoları

Yeni yılın parametreleri belli olmadan, mevcut yılın kurallarıyla zam senaryoları çalışılabilir. Aylık 60.000,00 TL brüt ücretli bir çalışanın yıllık maliyeti (2026 kurallarıyla):

Zam	Yıllık maliyet	Fark
%0	891.000,00	—
%15	1.024.650,00	+133.650,00
%25	1.113.750,00	+222.750,00
%35	1.202.850,00	+311.850,00

Uyarı

Yeni yılda vergi dilimleri yeniden değerleme oranında, asgari ücret ve SGK tavanı ise ayrı kararlarla değişir. Bu tablo ücret artışının etkisini gösterir; kesin bütçe yeni parametrelerle güncellenmelidir.

Karşılıklar: kıdem ve izin

- **Kıdem tazminatı karşılığı:** Her çalışan için yaklaşık olarak aylık giydirilmiş brüt ücretin (tavanla sınırlı) 12'de biri kadar aylık yük oluşur. Bir yılını doldurmamış çalışan için de hesaplanır; hak kazanılırsa geriye dönük doğar.
- **Kullanılmamış izin karşılığı:** Biriken izin gününün günlük brüt ücretle çarpımıdır; ayrılışta nakde döner.
- **İhbar riski:** Planlanan küçülmelerde ihbar süresi kadar ücret ayrıca bütçelenir.

Teşvikleri bütçeye katmak

Teşvikler kişiye ve şarta bağlıdır; bütçeye yalnız kesinleşmiş olanlar ya da güvenli varsayımlar konmalıdır. 5510/81-ı indirimi (imalat dışında 2 puan) bildirgeler süresinde verildiği ve borç olmadığı sürece hemen her sigortalı için uygulanır. Aylık 60.000,00 TL brütte bu, ayda **1.200,00 TL**, yılda **14.400,00 TL** eder. Yeni işe alımlarda 6111 gibi teşvikler ayrı satırda, olasılığıyla birlikte gösterilmelidir.

Bütçe tablosu şablonu

Sütun	Açıklama
Çalışan / pozisyon	Mevcut ya da planlanan
Başlangıç – bitiş ayı	İşe alım ve ayrılış planı
Ücret türü ve tutarı	Brüt / net, zam ayı ve oranı
Aylık brüt (12 sütun)	Netler için motorla brütleştirilmiş
SGK + işsizlik işveren	Tavan dikkate alınarak
Yan haklar	İstisnayı aşan kısım ücrete eklenir
Teşvik	Eksi olarak
Kıdem ve izin karşılığı	Aylık yük
Toplam maliyet	Ay ay ve yıllık

© 2026 BordromİK. Bu kitabı ücretsiz paylaşabilirsiniz; içerik değiştirilmeden ve kaynak gösterilerek. Hesaplama araçları: bordromik.com/hesaplama